

**DISEÑO DE LA LOGISTICA DE EXPORTACION DE CARNE BOVINA
DESHUESADA, DESDE EL MUNICIPIO DE MONTELIBANO CORDOBA A RUSIA,
CASO FRIGORIFICO DE MONTELIBANO S.A.S**

PRESENTADO POR:

KATERINE SAEZ VELASQUEZ

MIRNA CRISTINA ARIAS SALGADO

UNIVERSIDAD DE CORDOBA

FACULTAD CIENCIAS ECONÓMICAS, JURÍDICAS Y ADMINISTRATIVAS

PROGRAMA DE ADMINISTRACION EN FINANZAS Y NEGOCIOS

INTERNACIONALES

MONTERIA – CORDOBA

2019 -2

**DISEÑO DE LA LOGISTICA DE EXPORTACION DE CARNE BOVINA
DESHUESADA, DESDE EL MUNICIPIO DE MONTELIBANO CORDOBA A RUSIA,
CASO FRIGORIFICO DE MONTELIBANO S.A.S**

KATERINE SAEZ VELASQUEZ

MIRNA CRISTINA ARIAS SALGADO

Director

DANIEL RODRIGUEZ BERMUDEZ

Coodirector

MARIO ALBERTO URZOLA ALVAREZ

UNIVERSIDAD DE CORDOBA

FACULTAD CIENCIAS ECONÓMICAS, JURÍDICAS Y ADMINISTRATIVAS

PROGRAMA DE ADMINISTRACION EN FINANZAS Y NEGOCIOS

INTERNACIONALES

MONTERIA – CÓRDOBA

2019 -2

Agradecimientos.

Los autores expresan nuestro más sincero agradecimiento a:

Dios por ser nuestro principal guía, y por todas las bendiciones que nos ha dado en este proceso de obtener uno de los anhelos más deseados de nuestra vida, culminando una etapa y dándole paso a vivir nuevas experiencias, a nuestros padres por su amor, trabajo entrega y sacrificio en todos estos años, gracias a ustedes hemos llegado hasta aquí y convertimos en lo que somos.

**FACULTAD CIENCIAS ECONOMICAS, JURIDICAS Y ADMINISTRATIVAS
DE LA UNIVERSIDAD DE CORDOBA,** *por la oportunidad de formarnos como profesionales y permitirnos llevar a cabo esta investigación. A las personas que fueron participe de este proceso que el día de hoy se ve reflejado en la culminación de nuestro paso por la universidad.*

DANIEL RODRIGUEZ Y MARIO URZOLA, *directores de este trabajo quienes con su conocimiento, enseñanza y colaboración nos direccionaron para realizar de la mejor manera este trabajo.*

Tabla de contenido

Resumen	ix
Abstract.....	x
Introducción.....	1
1. Objetivos.....	4
1.1 Objetivo General.....	4
1.2 Objetivos Especificos.....	4
CAPITULO I.....	5
2. Aspectos Legales Para La Exportacion De La Carne Bovina Deshuesada	5
2.1 Entidades Encargadas De La Vigilancia Sanitaria Y Biológica.....	5
2.2 Normatividad Atendiendo A La Cadena Cárnica En Colombia.....	5
2.3 Normas Exigidas A Los Ganaderos Colombianos Para La Exportación De Carne.....	6
2.4 Normatividad Del Fondo Nacional Del Ganado.....	7
2.5 Medidas Sanitarias Y Zoonosológicas Exigidas Por El Mercado De La Federación Rusa.....	8
2.6 Acuerdos Comerciales Entre Colombia Y Rusia.....	11
Aranceles e impuestos a las importaciones en Rusia:	12
CAPITULO II.....	13
3 Costos Logísticos De Exportación Bajo Incoterms Fob, Cfr Y Cif.....	13

Free on board.....	13
Costo y flete	14
Cost, insurance & freight	14
3.1 Costos De La Distribución Física Internacional Desde Diferentes Puertos De Embarque.....	15
3.1.1 Costos desde el puerto de Cartagena Colombia	16
3.1.2 Costos desde el puerto de Barranquilla Colombia.....	19
3.1.3 Costos desde el puerto de Santa Marta Colombia	22
CAPITULO III	25
4 Parámetros De Lineamientos Logísticos Para Exportación De La Carne Bovina	
Deshuesada.....	25
4.1 Sacrificio Del Ganado.....	25
4.2 Empaque Y Embalaje.....	26
4.3 Unidad De Carga O Unitarización.....	27
4.4 Plan De Estiba Para La Correcta Ubicación De Las Cajas.....	28
Ubicación de cajas a lo largo	28
Ubicación de cajas a lo ancho	29
4.5 Aspectos A Tener En Cuenta Para La Contenedorización De La Carga.....	29
4.6 Transporte.....	30
Transporte local:.....	30

Transporte internacional:	30
4.7 Documentos Para La Exportacion.....	31
4.8 Procedimientos En Puerto.....	33
5. Conclusiones.....	35
6. Referencias Bibliograficas.....	36

Lista de figuras

Ilustración 1 carne de res empacada al vacio	26
Ilustración 2 caja de carton compacto	27
Ilustración 3 contenedor refrigerado.....	28
Ilustración 4 vehiculo para la carga	30
Ilustración 5 Pasos del contenedor en puerto para la exportación.....	34

Lista de tablas

Tabla 1 Datos de la caja.....	27
Tabla 2 Datos del contenedor	28
Tabla 3 Datos generales de la carga	15
Tabla 4 costo FOB de exportacion P. de Cartagena	16
Tabla 5 costos CFR de exportacion P. de Cartegena.....	17
Tabla 6 costos CIF de esxportacion P. de Cartagena	18
Tabla 7 costos FOB de exportación P. de Barranquilla.....	19
Tabla 8 costo CFR de exportación P. de Barranquilla	20
Tabla 9 costos CIF de esxportacion P. de barranquilla	21
Tabla 10 cosstos FOB de exportación P. de Santa Marta.....	22
Tabla 11 costos CFR de exportación P. de Santa Marta	23
Tabla 12 costos CIF de exportación P. de Santa Marta.....	24

Resumen

La presente monografía consiste en el diseño del plan logístico para exportar carne de res deshuesada desde el municipio de Montelibano Córdoba Colombia hasta Rusia, teniendo en cuenta los agentes que intervienen en el proceso de exportación los costos que se generan, así como el plan logístico que se debe utilizar para un correcto envío a Rusia. La carne de bovino ocupa un lugar importante en la economía mundial; la producción y consumo de este tipo de carne ha mantenido un comportamiento relativamente estable, hacer negocios con Rusia representa una gran oportunidad debido al crecimiento presentado en los últimos años de esta economía y teniendo en cuenta que hay más de 145 millones de personas.

Los negocios con Rusia cada vez están progresando y abriéndose a todas partes del mundo. Un aspecto fundamental para vender en Rusia los productos es establecer solidos contactos comerciales en forma personal con los ejecutivos de las empresas de este país. Organizar misiones comerciales y adaptarse a su cultura presentando cartas de presentación en ruso y mostrando los productos es la mejor forma de crear acercamiento.

Palabras Claves: Exportación, Comercio Internacional, Logística internacional, DFI, INCOTERMS.

Abstract

This monograph consists of the design of the logistics plan to export beef in the municipality of Montelibano Córdoba to Russia, taking into account the agents involved in the export process, the costs that are generated, as well as the logistics plan that should be used For proper shipping to Russia. Bovine meat occupies an important place in the world economy; the production and consumption of this type of meat has maintained a relatively stable behavior, doing business with Russia represents a great opportunity due to the

growth presented in recent years of this economy and taking into account that there are more than 145 million people.

Companies with Russia are progressing and opening more and more in all parts of the world. A fundamental aspect to sell the products in Russia is to establish solid business contacts personally with the executives of the companies in this country. Organizing trade missions and adapting to your culture by presenting cover letters in Russian and displaying the products is the best way to create an approach.

Keywords: Export, International Trade, International Logistics ,, DFI, INCOTERMS.

Introducción

En Colombia la actividad ganadera es predominante en todo el territorio nacional, en 27 de los 32 departamentos se presenta una participación importante. La región Andina (Norte y Sur) y Atlántica contribuyen con el 85% de la producción ganadera colombiana (número de cabezas). La ganadería siempre ha sido uno de las labores más importantes y más desarrolladas en el sector rural. Colombia es considerado el tercer país más grande en Latinoamérica en ser productor de carne gracias a sus ventajas competitivas como su ubicación en el trópico, las condiciones topográficas y así mismo cuenta con pastos durante todo el año, lo que garantiza el alimento para los ejemplares bovinos durante el proceso de engorde permitiendo a la industria colombiana, ofrecer al mercado exterior variedad de carnes con excelente calidad.

Rusia es el país al cual los colombianos le exportan más carne entre enero y noviembre de 2018, totalizaron US\$99,5 millones, registrando un crecimiento de 34,4% frente al mismo periodo del año anterior cuando totalizaron US\$74 millones y que en su gran mayoría pertenecen a ventas de carne vacuna. Durante el primer trimestre del 2019 se exportaron un total de 4.384 toneladas de carne bovina, por un valor cercano a los 14,7 millones de dólares. El sector cárnico cuenta con una producción de 944.000 toneladas de carne equivalente a carne en canal. Estos resultados son producto del trabajo conjunto con ganaderos, el liderazgo del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, los gremios, el Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos (Invima) y entidades internacionales, las cuales aúnan esfuerzos para que la carne bovina salga con las mejores condiciones sanitarias hacia otros países (instituto colombiano agropecuario, 2015).

Cabe denotar que la Federación Rusa siendo el país más extenso del mundo está en búsqueda de carne bovina, debido a las condiciones climáticas que le ha impedido llevar a cabo la ganadería bovina en mayor magnitud y su producción interna no alcanza a cubrir su demanda. Los hatos Rusos en su gran mayoría se destinan a la producción de leche y la minoría a la producción de carne bovina, pero pese al tiempo que se necesita para producir carne de óptima calidad el hato no tiene el tiempo suficiente para su recuperación, debido a que la demanda crece cada día más (PROCOLOMBIA, 2015). Principalmente la cultura Rusa prefiere la proteína procesada, pero hace más de una década la preferencia por un estilo de vida más saludable ha hecho que el consumo de carne bovina sin procesar este a la orden del día, por ende la carne que es exportada hacia este país es usada para la elaboración de productos cárnicos procesados y el consumo habitual. La proteína roja que es usada para consumo habitual y preparación de productos diarios se venderá en plazas de mercado y grandes superficies, siempre teniendo en cuenta la cadena de frío, ya que el mercado Ruso es sensible y muy exigente.

Dada esta situación los ganaderos colombianos le apuestan a exportar carne de calidad al mercado ruso viendo una oportunidad grande en suplir esta necesidad. En el municipio de Montelibano la ganadería es una actividad de importancia económica cuenta con grandes hacendados reconocidos a nivel regional y nacional, caracterizados por su excelente ganadería, destacando especies como el cebú, bovino y brahmán, que son alimentados en pasturas, aspecto importante que hace que la carne cumpla con los estándares de calidad para los procesos de exportación. El municipio ha mostrado importantes avances en los aspectos sanitarios y modernización de los procesos de sacrificio que hacen que pueda ser competitivo en el escenario mundial (CAMARA DE COMERCIO DE MONTERIA, 2019).

El presente trabajo evidencia el diseño logístico que se debe llevar a cabo para la exportación de carne de res deshuesada a Rusia, en el primer capítulo se pueden identificar los aspectos legales que se requieren para que la carne colombiana pueda ser exportada, se muestran la normatividad atinente y las condiciones sanitarias y fitosanitarias exigidas por los entes de control como son el ICA y el INVIMA y en el caso de los ganaderos FEDEGAN; también se puede evidenciar las normas que exige la federación rusa para el ingreso de la carne colombiana a su país; las barreras arancelarias y los acuerdos vigentes que han firmado conjuntamente con el fin de facilitar el acceso de los productos a Rusia y viceversa.

En el segundo capítulo se realiza todo el cálculo de los costos en los que se incurre desde cada puerto de embarque bajo los incoterms FOB, CFR y CIF para comparar bajo que termino resulta más factible. Por último se desarrolla el capítulo tres, en el cual se detalla todo el proceso logístico adecuado para la exportación de la carne bovina deshuesada, como lo es el empaque y embalaje, unitarización de la carga, transporte utilizado, procedimientos en puerto y las buenas prácticas para la manipulación de productos alimenticios.

1. Objetivos

1.1 Objetivo General

- ❖ Diseñar la logística de exportación de carne bovina deshuesada desde el municipio de Montelibano Córdoba Colombia a Rusia, caso frigorífico montelibano s.a.s

1.2 Objetivos Especificos

- ❖ Identificar los aspectos legales de la logística de exportación de carne de bovina deshuesada desde Montelibano Córdoba Colombia hacia el mercado Ruso.
- ❖ Calcular los costos logísticos de exportación bajo Incoterms FOB CFR Y CIF desde Montelibano Córdoba Colombia hacia el mercado Ruso.
- ❖ Parámetros de lineamientos logísticos de exportación de carne bovina deshuesada desde Montelibano Córdoba Colombia hacia el mercado Ruso.

CAPITULO I

2. Aspectos Legales Para La Exportacion De La Carne Bovina Deshuesada

2.1 Entidades Encargadas De La Vigilancia Sanitaria Y Biológica

En Colombia, las entidades encargadas del control y vigilancia de los riesgos sanitarios y biológicos en el proceso de exportación de alimentos y productos pecuarios son el Instituto Colombiano Agropecuario, ICA, que se creó en 1962 mediante el decreto 1562 del 15 de junio, y tiene como función estandarizar el protocolo sanitario que establece los requisitos que debe cumplir la carne bovina que será comercializada, así como las normas de higiene de las plantas de beneficio requeridas por la autoridad sanitaria del país al cual se quiere exportar. Y el INVIMA que inspecciona, vigila y controla la cadena productiva de la carne, es decir las actividades relacionadas con el sacrificio, desposte y desprese, importación y exportación, buscando garantizar la inocuidad de la carne (instituto colombianoo agropecuario, 2015).

2.2 Normatividad Atendiente A La Cadena Cárnica En Colombia

- ❖ Decreto 1500 de 2007, por la cual se establece el reglamento técnico a través del cual se crea el Sistema Oficial de Inspección, Vigilancia y Control de Carne, Productos Cárnicos Comestibles y derivados Cárnicos destinados para el consumo humano.
- ❖ Resolución 072 de 2007, por la cual se establece el manual de buenas prácticas de manejo para la producción y obtención de piel de ganado bovino y bufalino.

- ❖ Resolución 2905 de 2007, Por la cual se establece el reglamento técnico sobre los requisitos sanitarios y de inocuidad de la carne y productos cárnicos comestibles de la especies bovina y bufalina destinados para el consumo humano.
- ❖ Resolución 18119 de 2007, por la cual se reglamentan los requisitos del Plan Gradual de Cumplimiento para las plantas de beneficio y desposte de bovinos y bufalinos.
- ❖ Decreto 2278 de 1982, por la cual se reglamenta parcialmente el título V de la Ley 09 de 1979 en cuanto al sacrificio de animales de abasto público o para consumo humano y el procesamiento, transporte y comercialización de su carne.

2.3 Normas Exigidas A Los Ganaderos Colombianos Para La Exportación De Carne

Según el Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), las exigencias para la exportación, incluyen la declaración de manera obligatoria de la cantidad de ganado que tiene el productor (raza y capacidad de producción), los últimos cuatro ciclos de vacunación de fiebre aftosa y estar ubicados en una zona libre de la enfermedad certificada internacionalmente, registros técnicos de un médico veterinario, certificado que constate que la población bovina está libre de tuberculosis y cuenta con buenas prácticas ganaderas (FEDEGAN, 2015). También se deberá garantizar que el ganado sacrificado para exportación haya permanecido mínimo 120 días en el predio registrado. Para el despacho de los animales, el exportador deberá expedir la Guía Sanitaria de Movilización Interna, pero para poder transportar el ganado será necesaria la aprobación de un veterinario del Ica.

La certificación de los predios productores, cuyo fin es exportar carne, tendrá una vigencia de dos años tan pronto se haya cumplido el total de requisitos. Después de este tiempo, el propietario del predio deberá renovar el registro realizando todos los trámites. Para mantener el certificado

por este periodo, el Ica se encargará de realizar un control oficial periódico para comprobar que cumplen con lo pactado, de no ser así, el registro será revocado. Todos los predios dedicados a la explotación de bovinos en el país, deben inscribirse ante el ICA en el Sistema de Registro Oficial, con el fin de llevar un control sobre las enfermedades de reporte obligatorio y la trazabilidad de los ganados y sus productos. El ICA mantendrá una base de datos actualizada de los predios inscritos y certificados (instituto colombiano agropecuario, 2015).

2.4 Normatividad Del Fondo Nacional Del Ganado

- ❖ Artículo 150 Numeral 12 Artículo 338 Legales parafiscalidad de fomento Ley 89 de 1993
Por la cual se establece la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero y se crea el Fondo Nacional del Ganado.
- ❖ Ley 395 de 1997 Por la cual se declara de interés social nacional y como prioridad sanitaria la erradicación de la fiebre aftosa en todo el territorio colombiano y se dictan otras medidas encaminadas a este fin.
- ❖ Ley 101 de 1993, Capítulo V Contribuciones Parafiscales Agropecuarias y Pesqueras
- ❖ Reglamentaria parafiscalidad de fomento Decreto 2255 de 2007 Por el cual se modifica el Decreto 696 de 1994 que reglamenta la Ley 89 de 1993. Decreto 3044 de 1997 Por el cual se reglamenta la Ley 395 de 1997.
- ❖ Decreto 2025 de 1996 Por el cual se reglamenta parcialmente el Capítulo V de la Ley 101 de 1993, y las Leyes 67 de 1983, 40 de 1990, 89 de 1993 y 114, 117, 118 y 138 de 1994
- ❖ Decreto 696 de 1994 Por el cual se reglamenta la Ley 89 del 10 de diciembre de 1993, en la que se entenderá por ganado las especies bovina y bufalina.

- ❖ Normatividad Fondo de Estabilización de Precios Legales para fiscalidad de estabilización Ley 395 de 1997, artículo 16 Por la cual se declara de interés social nacional y como prioridad sanitaria la erradicación de la fiebre aftosa en todo el territorio colombiano y se dictan otras medidas encaminadas a este fin.

2.5 Medidas Sanitarias Y Zoonositarias Exigidas Por El Mercado De La Federación

Rusa

Existen una serie de requisitos los cuales deben ser cumplidos si se van a importar productos alimenticios tanto en la Federación Rusa como dentro del territorio de la Unión Aduanera.

- ❖ Vigilancia sanitaria y epidemiológica Mercancías que es necesario que sean sometidas tanto a vigilancia sanitaria como epidemiológica, son todos los productos alimenticios que se emplean para la alimentación humana incluidos los transgénicos según la decisión que tomó la Comisión de la Unión Aduanera N° 299 de 28 de mayo de 2010.
- ❖ Registro estatal del producto (con el que se sustituye al certificado de higiene por el certificado de inscripción estatal) El Acuerdo de la Unión Aduanera sobre medidas sanitarias de 2010 tiene como principal norma el “Registro Estatal del Producto”, que determina los Requisitos Únicos sanitario-epidemiológicos e higiénicos para los productos sujetos al control sanitario-epidemiológico, con vigencia en Rusia, Kazajstán y Bielorrusia. Sin embargo, para productos que con la nueva regulación no estén sujetos a control sanitario se exigirá una declaración de conformidad. Esta declaración juega un papel de registro por un plazo indefinido. Teniendo en cuenta que toda la documentación debe estar lista antes de la importación, también están disponibles la guía de exportación a seguir y el formulario estándar de registro estatal,

dependiendo del producto a ingresar, teniendo en cuenta el Listado Único de Productos Sujetos al Control Sanitario-Epidemiológico en el Territorio y la Frontera de la Unión Aduanera. No obstante, existen requisitos generales independientemente de la documentación solicitada. Por ejemplo, los documentos deben estar traducidos al idioma ruso, legalizados ante un notario, y cuentan con un plazo de registro de 40 días a partir de la entrega de los documentos. Por último, es importante tener claro que, si un producto está sometido al Certificado de Registro Estatal y al Certificado de Conformidad general, no se otorgará éste sin el primero.

- ❖ Declaración de conformidad (sustituye la certificación de conformidad para muchos productos) el gobierno de la Federación Rusa emitió la Resolución N° 982, referente a la sustitución del Sistema de Certificación Obligatoria de la Conformidad (GOST R) de los principales bienes de consumo, por el Sistema de Declaración de Conformidad. Dicha sustitución logro que la Federación Rusa eliminara la certificación obligatoria (GOST R) y la sustituyera por una declaración de conformidad del producto con los reglamentos técnicos, la cual se tramita sin complicaciones en la Agencia Federal de Regulación Técnica y Metrología. Luego en 2010 con la Decisión N° 319, la Comisión de la Unión Aduanera adoptó parcialmente el sistema ruso de Declaración de Conformidad. Esta medida surgió principalmente para aliviar la carga burocrática sobre los sectores y empresas, permitiéndoles a los productores responder por sus productos basados en su propia verificación. De acuerdo con la Resolución del Gobierno de la Federación Rusa N° 982, la declaración de conformidad es necesaria para la importación de casi todos los productos agrícolas y alimentarios, viéndose incluidas la carne bovina. En este orden de ideas también es importante tener en cuenta

la Resolución N° 766, donde las declaraciones de conformidad de los productos importados serán elaboradas por los importadores rusos y registrados en una entidad de certificación acreditada, agilizando el proceso de exportación apoyando a los productores. En términos de tiempo, estas Declaraciones de conformidad normalmente tienen validez de 3 años y no pueden exceder los 5 años, permitiéndoles a los importadores marcar los productos a ingresar con una señal de conformidad. Por último, para cualquier revisión de documentación, las pruebas para la emisión de las declaraciones de conformidad se realizan en los laboratorios de ensayo incluidos en el Registro Unificado de organismos de certificación y laboratorios de pruebas de la unión aduanera, como servicio adicional al exportador (sistema integrado de información de comercio exterior, 2016)

En 2006 en Colombia se dieron los inicios de verificación de normas zoofitosanitarias por parte de Rosselkhoznadzor (Servicio Federal de Supervisión veterinaria y Fitosanitaria de la Federación Rusa). Los primeros acercamientos se dieron con la visita que fueron atendidas por el ICA (Instituto Colombiano Agropecuario) y INVIMA (Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos), siendo estas las entidades responsables del manejo sanitario de la producción agropecuaria, calidad e inocuidad de los alimentos en Colombia. El objetivo de la visita por parte de este ente, buscaba auditar si las acciones emprendidas por los entes regulatorios Colombianos ICA e INVIMA como parte de los programas y estrategias de sanidad animal para el control de enfermedades como fiebre aftosa se estaba cumpliendo y de esta manera abrir la posibilidad de exportar carne bovina al mercado de la Federación Rusa.

2.6 Acuerdos Comerciales Entre Colombia Y Rusia

Existe un acuerdo Suscrito el 18 de octubre de 1995 e incorporado a la legislación nacional mediante Ley 221 de 1997, con el cual los dos países se otorgan tratamiento de Nación más Favorecida y se estimula el intercambio comercial.

Actualmente las relaciones comerciales entre los dos países se centran en la importación de productos textiles, flores, bananos, café, azúcar y otros productos agrícolas colombianos por parte de la Federación Rusa, e importaciones colombianas de artículos industriales como los equipos energéticos y de construcción de máquinas, helicópteros, automóviles, metales y fertilizantes minerales rusos.

Estos movimientos comerciales han afianzado otros tipos de cooperación económica y tecnológica, bajo el marco de la creación de Comisión Soviético-colombiana en el año 1995. (APC, 2015). Además, para la Federación Rusa estrechar vínculos con un socio estratégico en Latinoamérica terminaría de posicionarlo como líder en la dinámica del desarrollo de las relaciones comerciales y científico-técnicas en mercados emergentes y ambiciosos.

Por el lado de Colombia, el país se ha convertido en el tercer proveedor de flores de la Federación Rusa, cubriendo más del 10% de la demanda. También ocupa los primeros puestos en la exportación de plátanos y café hacia la Federación Rusa. Por esta razón Colombia fue incluido en el sistema general ruso de preferencias, de lo cual se vio beneficiado al recibir una reducción del 25% de los impuestos aduaneros en varios productos agrícolas (cancillería, 2015)

De igual manera servicios técnicos y de explotación para centrales hidroeléctricas como la de Urrá, y yacimientos de petróleo por parte de la Federación Rusa, fueron posibles gracias a la maduración de las relaciones comerciales con Colombia (cancillería, 2015). Por este mismo

camino se encuentran proyección de futuros servicios rusos a desarrollarse en Colombia para el uso del espacio, la energía, servicios para el sector del automóvil, el transporte y el complejo industrial-militar (DANE, 2015)

Aranceles e impuestos a las importaciones en Rusia: En la Federación Rusa hay cuatro exacciones a las que están sujetos los bienes importados: aranceles de importación, tasa de formalización aduanera (o tasa aduanera), accisas e IVA.

Los tres primeros se aplican exclusivamente a las mercancías que se importan al territorio aduanero ruso, en tanto que el IVA se aplica a toda la producción que se comercialice en la Federación Rusa, con independencia de que se produzca en el propio país o sean importados desde el extranjero. Es importante destacar que el pago de los aranceles deberá realizarse en la misma divisa en la que conste el valor aduanero de la mercancía que se importe. El pago se realizará al órgano aduanero que se encargue de la formalización aduanera.

-Los aranceles de importación: el arancel de importación es el tributo al que están sujetas las mercancías que entran en territorio aduanero ruso en régimen, fundamentalmente, de despacho a consumo. Desde su entrada en la OMC, el arancel medio aplicado por Rusia, en conformidad con lo dispuesto por la organización, es del 7,8%.

El Impuesto sobre el Valor Añadido: el Impuesto sobre el Valor Añadido (IVA) se aplica a la suma total del valor en aduana, los derechos de aduana y cualquier impuesto especial. El IVA de las aduanas rusas se aplica a los mismos tipos que el IVA de las ventas rusas, generalmente el 18% para la mayoría de los bienes, obras y servicios. Se aplica un tipo del 10 % a determinados productos alimenticios, artículos para niños, productos médicos y farmacéuticos, ganado de raza y determinados libros y publicaciones periódicas. Algunas categorías (por ejemplo, bienes y

equipos médicos, bienes destinados al cuerpo diplomático) pueden estar exentos de IVA. El impuesto deberá ser pagado, por regla general, por quien formalice la declaración aduanera o, en otro caso, por cualquier persona interesada (servicio federal de aduanas Ruso, 2018)

Colombia por ser clasificada como nación más favorecida por parte de Rusia tiene un arancel del 7,8% a productos agrícolas incluyendo la carne, además el impuesto de iva del 18%

CAPITULO II

3 Costos Logísticos De Exportación Bajo Incoterms Fob, Cfr Y Cif

Para calcular los costos logísticos de la exportación se tendrán en cuenta tres términos incoterms: FOB, CIF Y CFR. Los cuales tienen como objetivo definir el punto de entrega y las responsabilidades asumidas por el comprador y vendedor además establecer un conjunto de requisitos y reglas internacionales para establecer las obligaciones y derechos de los términos más utilizados en el comercio internacional. De esta manera, podrán evitarse las confusiones derivadas de los distintos puntos de vista de dichos términos en países diferentes (international commerce terms, 2010).

Free on board: “Franco a Bordo” significa que el exportador entregará la mercancía a bordo del buque designado por el importador, en el puerto de embarque convenido (en la forma habitual en dicho puerto). También es posible que el exportador obtenga la mercancía ya entregada en estas condiciones (a bordo del buque), como en los casos de materias primas, u otras mercancías asociadas a ventas en cadena (BBVA, 2019).

Costo y flete: “Costo y flete” significa que el vendedor entrega los bienes a bordo del buque o los adquiere ya entregados así. El riesgo de pérdida o daño de los bienes pasa cuando los bienes están a bordo del recipiente. El vendedor debe contratar y pagar los costos y el flete necesarios para llevar la mercancía a El puerto de destino designado (Ramberg, 2011).

Cost, insurance & freight: A diferencia del Incoterm CFR, el Incoterm CIF incorpora un requisito adicional, este requisito corresponde a la obligación del vendedor de contratar el seguro de transporte marítimo. “El vendedor debe contratar el buque y pagar el flete y la carga hasta el puerto de destino, efectuar el despacho de la exportación, contratar el seguro y pagar la prima correspondiente por un importe mínimo del 110% de su valor” (INFOCIEEX, 2013); es decir el vendedor debe cumplir con su obligación de entregar los bienes una vez ha llegado al puerto de destino convenido con el.

3.1 Costos De La Distribución Física Internacional Desde Diferentes Puertos De Embarque

Tabla 1
Datos generales de la carga

Información básica	
Producto: nombre tecnico o comercial	Carne de res deshuesada y congelada
Posicion arancelaria (pais exportador)	0202.30.00.00
Unidad comercial de venta	Caja por 20kg
Valor por unidad comercial	86
Empaque	Plastico y caja de carton
Dimensiones	0,60*0,44*0,38
Origen: país punto de cargue	Colombia/Montellibano
Destino: país punto de desembarque	Rusia- San Petersburgo
Peso total KG-TN	13200
Unidad de carga	Contenedor
Unidades comerciales	600
Volumen total de embarque CM3-M3	7
Termino de venta (incoterm)	CIF
Forma de pago y tiempo	Anticipado giro directo
Tipo de cambio utilizado	\$3400

Fuente: elaboración propia

3.1.1 Costos desde el puerto de Cartagena Colombia

Tabla 2
costo FOB de exportacion P. de Cartagena

CONCEPTOS COSTOS DE EXPORTACION	COSTO UNITARIO (USD)	COSTO TOTAL (USD)
Empaque	1,16	698,82
Embalaje	6,53	644,12
VALOR EXW	74,13	44.479,01
Costos Directos		
Unitarizacion	0,038	22,94
Manipuleo local exportador	0,123	73,53
Documentacion	0,167	100,26
Transporte (hasta punto de embarque)	2,843	1.705,88
Manipuleo preembarque	0,311	186,76
Manipuleo embarque	0,057	34,12
Seguro	0,388	233,01
Bancario	1,06	636
Agentes	27,72	16.632,35
Costos Indirectos		
Administrativos - Costo indirecto	0,083	50
Capital Inventario	0,059	35,11
COSTO DE LA DFI PAIS EXPORTADOR	32,85	19.709,97
Valor: FCA no incluye embarque	106,925	64.154,86
Valor: FAS no incluye embarque	106,925	64.154,86
VALOR FOB	106,982	64.188,97

Fuente: elaboración propia

Tabla 3
costos CFR de exportacion P. de Cartagena

CONCEPTOS COSTOS DE EXPORTACION	COSTO UNITARIO (USD)	COSTO TOTAL (USD)
Empaque	1,16	698,82
Embalaje	6,53	3.918,38
VALOR EXW	74,13	44.479,01
Costos Directos		
Unitarizacion	0,038	22,94
Manipuleo local exportador	0,123	73,53
Documentacion	0,167	100,26
Transporte (hasta punto de embarque)	2,843	1.705,88
Manipuleo preembarque	0,311	186,76
Manipuleo embarque	0,057	34,12
Seguro	0,388	233,01
Bancario	1,142	678,31
Agentes	27,72	16.632,35
Costos Indirectos		
Administrativos - Costo indirecto	0,083	50
Capital Inventario	0,059	35,11
COSTO DE LA DFI PAIS EXPORTADOR	32,85	19.759,29
Valor: FCA no incluye embarque	106,925	64.154,86
Valor: FAS no incluye embarque	106,925	64.154,86
VALOR FOB	106,982	64.188,97
Transporte Internacional	7,235	4.431,00
VALOR CFR	114,299	68.572,90

Fuente: elaboración propia

Tabla 4
costos CIF de exportacion P. de Cartagena

CONCEPTOS COSTOS DE EXPORTACION	COSTO UNITARIO (USD)	COSTO TOTAL (USD)
Empaque	1,16	698,82
Embalaje	6,53	3.918,38
VALOR EXW	74,13	44.479,01
Costos Directos		
Unitarizacion	0,038	22,94
Manipuleo local exportador	0,123	73,53
Documentacion	0,167	100,26
Transporte (hasta punto de embarque)	2,843	1.705,88
Manipuleo preembarque	0,311	186,76
Manipuleo embarque	0,057	34,12
Seguro	0,388	233,01
Bancario	1,142	682,31
Agentes	27,72	16.632,35
Costos Indirectos		
Administrativos - Costo indirecto	0,083	50
Capital Inventario	0,059	35,11
COSTO DE LA DFI PAIS EXPORTADOR	32,85	19.759,29
Valor: FCA no incluye embarque	106,925	64.154,86
Valor: FAS no incluye embarque	106,925	64.154,86
VALOR FOB	106,982	64.188,97
Transporte Internacional	7,235	4.431,00
VALOR CFR	114,299	68.572,90
Seguro internacional	0,570	341,72
VALOR CIF	114,86	68.918,03

Fuente: elaboración propia

3.1.2 Costos desde el puerto de Barranquilla Colombia

Tabla 5
costos FOB de exportación P. de Barranquilla

CONCEPTOS COSTOS DE EXPORTACION	COSTO UNITARIO (USD)	COSTO TOTAL (USD)
Empaque	1,16	698,82
Embalaje	6,53	644,12
VALOR EXW	74,13	44.479,01
Costos Directos		
Unitarizacion	0,038	22,94
Manipuleo local exportador	0,123	73,53
Documentacion	0,167	100,26
Transporte (hasta punto de embarque)	2,843	1.882,35
Manipuleo preembarque	0,311	176,47
Manipuleo embarque	0,057	36,76
Seguro	0,388	233,56
Bancario	1,06	637,40
Agentes	27,72	16.632,35
Costos Indirectos		
Administrativos - Costo indirecto	0,083	65
Capital Inventario	0,059	35,18
COSTO DE LA DFI PAIS EXPORTADOR	32,85	19.836,98
Valor: FCA no incluye embarque	106,925	64.278,26
Valor: FAS no incluye embarque	106,925	64.278,26
VALOR FOB	106,982	64.315,03

Fuente: elaboración propia

Tabla 6
costo CFR de exportación P. de Barranquilla

CONCEPTOS COSTOS DE EXPORTACION	COSTO UNITARIO (USD)	COSTO TOTAL (USD)
Empaque	1,16	698,82
Embalaje	6,53	3.918,38
VALOR EXW	74,13	44.479,01
Costos Directos		
Unitarizacion	0,038	22,94
Manipuleo local exportador	0,123	73,53
Documentacion	0,167	100,26
Transporte (hasta punto de embarque)	2,843	1.882,35
Manipuleo preembarque	0,311	176,47
Manipuleo embarque	0,057	36,76
Seguro	0,388	233,85
Bancario	1,142	683,08
Agentes	27,72	16.632,35
Costos Indirectos		
Administrativos - Costo indirecto	0,083	65
Capital Inventario	0,059	35,23
COSTO DE LA DFI PAIS EXPORTADOR	32,85	19.941,84
Valor: FCA no incluye embarque	106,925	64.154,86
Valor: FAS no incluye embarque	106,925	64.154,86
VALOR FOB	106,982	64.188,97
Transporte Internacional	7,235	4.431,00
VALOR CFR	114,299	68.992,22

Fuente: elaboración propia

Tabla 7
costos CIF de exportacion P. de barranquilla

CONCEPTOS COSTOS DE EXPORTACION	COSTO UNITARIO (USD)	COSTO TOTAL (USD)
Empaque	1,16	698,82
Embalaje	6,53	3.918,38
VALOR EXW	74,13	44.479,01
Costos Directos		
Unitarizacion	0,038	22,94
Manipuleo local exportador	0,123	73,53
Documentacion	0,167	100,26
Transporte (hasta punto de embarque)	2,843	1.882,35
Manipuleo preembarque	0,311	176,47
Manipuleo embarque	0,057	36,76
Seguro	0,388	233,85
Bancario	1,144	687,05
Agentes	27,72	16.632,35
Costos Indirectos		
Administrativos - Costo indirecto	0,083	65
Capital Inventario	0,059	35,23
COSTO DE LA DFI PAIS EXPORTADOR	32,85	19.941,84
Valor: FCA no incluye embarque	106,925	64.154,86
Valor: FAS no incluye embarque	106,925	64.154,86
VALOR FOB	106,982	64.188,97
Transporte Internacional	7,235	4.431,00
VALOR CFR	114,299	68.992,22
Seguro internacional	0,573	343,81
VALOR CIF	115,566	69.339,44

Fuente: elaboración propia

3.1.3 Costos desde el puerto de Santa Marta Colombia

Tabla 8
cosstos FOB de exportación P. de Santa Marta

CONCEPTOS COSTOS DE EXPORTACION	COSTO UNITARIO (USD)	COSTO TOTAL (USD)
Empaque	1,16	698,82
Embalaje	6,53	644,12
VALOR EXW	74,13	44.479,01
Costos Directos		
Unitarizacion	0,038	22,94
Manipuleo local exportador	0,123	73,53
Documentacion	0,167	100,26
Transporte (hasta punto de embarque)	4,020	2.411,76
Manipuleo preembarque	0,343	205,88
Manipuleo embarque	0,076	45,59
Seguro	0,394	236,69
Bancario	1,06	634,20
Agentes	27,72	16.632,35
Costos Indirectos		
Administrativos - Costo indirecto	0,130	78
Capital Inventario	0,059	35,53
COSTO DE LA DFI PAIS EXPORTADOR	34,128	20.476,74
Valor: FCA no incluye embarque	108,182	64.909,19
Valor: FAS no incluye embarque	108,182	64.909,19
VALOR FOB	108,258	64.954,78

Fuente: elaboración propia

Tabla 9
costos CFR de exportación P. de Santa Marta

CONCEPTOS COSTOS DE EXPORTACION	COSTO UNITARIO (USD)	COSTO TOTAL (USD)
Empaque	1,16	698,82
Embalaje	6,53	644,12
VALOR EXW	74,13	44.479,01
Costos Directos		
Unitarizacion	0,038	22,94
Manipuleo local exportador	0,123	73,53
Documentacion	0,167	100,26
Transporte (hasta punto de embarque)	4,020	2.411,76
Manipuleo preembarque	0,343	205,88
Manipuleo embarque	0,076	45,59
Seguro	0,394	236,69
Bancario	1,159	695,11
Agentes	27,72	16.632,35
Costos Indirectos		
Administrativos - Costo indirecto	0,130	78
Capital Inventario	0,059	35,53
COSTO DE LA DFI PAIS EXPORTADOR	34,128	20.476,74
Valor: FCA no incluye embarque	108,182	64.909,19
Valor: FAS no incluye embarque	108,182	64.909,19
VALOR FOB	108,258	64.954,78
Transporte internacional	8,652	5.191,34
VALOR CFR	117,012	70.207,06

Fuente: elaboración propia

Tabla 10
costos CIF de exportación P. de Santa Marta

CONCEPTOS COSTOS DE EXPORTACION	COSTO UNITARIO (USD)	COSTO TOTAL (USD)
Empaque	1,16	698,82
Embalaje	6,53	644,12
VALOR EXW	74,13	44.479,01
Costos Directos		
Unitarizacion	0,038	22,94
Manipuleo local exportador	0,123	73,53
Documentacion	0,167	100,26
Transporte (hasta punto de embarque)	4,020	2.411,76
Manipuleo preembarque	0,343	205,88
Manipuleo embarque	0,076	45,59
Seguro	0,394	236,69
Bancario	1,164	698,50
Agentes	27,72	16.632,35
Costos Indirectos		
Administrativos - Costo indirecto	0,130	78
Capital Inventario	0,059	35,53
COSTO DE LA DFI PAIS EXPORTADOR	34,128	20.476,74
Valor: FCA no incluye embarque	108,182	64.909,19
Valor: FAS no incluye embarque	108,182	64.909,19
VALOR FOB	108,258	64.954,78
Transporte internacional	8,652	5.191,34
VALOR CFR	117,012	70.207,06
Seguro internacional	0,583	349,87
VALOR CIF	117,601	70.560,32

Fuente: elaboración propia

CAPITULO III

4 Parámetros De Lineamientos Logísticos Para Exportación De La Carne Bovina

Deshuesada.

4.1 Sacrificio Del Ganado

El instituto colombiano agropecuario ICA a partir del 2018 incluyó nuevos requerimientos para la exportación de carne bovina y porcina para el mercado de la Federación Rusa, dentro de esos requisitos se establece que para el sacrificio del ganado para exportación éste debe haber permanecido 120 días de cuarentena en un predio certificado libre de aftosa, todo esto se hace para examinar que las reses estén libre de enfermedades como aftosa y tuberculosis. Además se requiere que las reses no caminen tanto antes del sacrificio ya que si lo hacen se pueden estresar lo que causa un cambio en el PH de la carne.

Para el sacrificio del ganado en el frigorífico, las reses son ingresadas con 12 horas de anticipación para ser pesadas y registradas con un consecutivo el cual permite identificar su peso en pie y en canal una vez sacrificadas, posteriormente son bañadas e ingresadas para el sacrificio donde son degolladas, se desprende el cuero y vísceras y finalmente cortadas en medias o cuartos de canal, finalmente son lavadas para quitar todo exceso de sangre y llevadas las piezas a un cuarto de refrigeración con una temperatura desde -18 hasta -12°C donde esperan para ser debidamente empacadas.

Cabe recordar que el frigorífico debe contar con certificación del instituto colombiano agropecuario ICA, INVIMA y licencia ambiental. Lo que garantiza su buen funcionamiento y las buenas prácticas de manejo de productos alimenticios.

4.2 Empaque Y Embalaje

El empaque para la carne deshuesada consiste en una bolsa de plástico transparente con cerrado al vacío esta elaborada en polipropileno material diseñado para proteger el producto ya que permite la conservación de las propiedades de la carne y en especial para conservar la cadena de frío ya que es un material flexible a bajas temperaturas lo que permite un uso satisfactorio para refrigerar.

La bolsa contiene una etiqueta con los cuidados que deben darse al producto, tiempo de maduración, número de lote, datos del productor y exportador.

Ilustración 1
carne de res empacada al vacío



Fuente: Imagen tomada de (Vasquez. 2017)

Además de envolver la carne en la bolsa de polipropileno también se empacará en cajas de cartón compacto resistentes a la humedad, este tipo de cartón compacto es excepcionalmente apto para el almacenamiento y transporte de mercancías en espacios refrigerados o espacios congelados (procolombia, 2016). En contacto con la humedad rezumante, el cartón conserva su textura sin volverse blando, para una total garantía de calidad y seguridad.

Tabla 11
Datos de la caja

Ilustración 2
caja de carton compacto



características de la caja	
largo	60cm
ancho	44cm
alto	38cm
capacidad	20kg
tara	2kg

Fuente: Imagen tomada de (Vasquez. 2017)

4.3 Unidad De Carga O Unitarizacion

La carga será unitarizada en un contenedor refrigerado de 40” para que sea más fácil su manejo y permita la seguridad de la misma. Para la utilización de este contenedor se pide una reserva o también conocido como booking a la naviera para que a su vez ésta otorgue un número específico de ubicación del contenedor dentro del buque y los respectivos precintos de seguridad.

El contenedor será transportado vacío desde los diferentes puertos hasta el frigorífico de montelibano Córdoba para ser llenado con la carne, antes del llenado del contenedor éste debe ser inspeccionado por el instituto colombiano agropecuario ICA y por el INVIMA para determinar que se encuentra limpio y libre de cualquier avería y animales, es decir, que éste cumpla con las exigencias requeridas para ser un transporte de alimentos para el consumo humano.

Tabla 12
Datos del contenedor

Ilustración 3
contenedor refrigerado



características del contenedor	
largo	12m
ancho	2.35m
alto	2.5m
capacidad en kg	27.650kg
tara	3.800kg

Fuente: imagen tomada de: colbox.com.co

Para el llenado del contenedor con la carne respectivamente empacada es necesario la utilización de una banda transportadora para garantizar que no se rompa la cadena de frío. Teniendo en cuenta la capacidad por volumen del contenedor hay que tener en cuenta el tamaño de las cajas y su ubicación para así poder cargar la cantidad de mercancía correcta y no incurrir en riesgos, por lo que se elabora un plan de estiba para conocer la cantidad de cajas que se pueden ingresar en el contenedor y que estas queden con espacio para la circulación del aire.

4.4 Plan De Estiba Para La Correcta Ubicación De Las Cajas

Ubicación de cajas a lo largo

Largo del contenedor/largo de la caja ($12/0.60= 20$)

Ancho del contenedor/ancho de la caja ($2.35/0.44= 5$)

Ato del contenedor/alto de la caja ($2.4/0.38= 6$)

$20*5*6= 600$ cajas

Ubicación de cajas a lo ancho

Largo del contenedor/ancho de la caja ($12/0.44= 27$)

Ancho del contenedor/largo de la caja ($2.35/0.60= 3$)

Ato del contenedor/alto de la caja ($2.4/0.38= 6$)

$27*3*6= 486$ cajas

La ubicación correcta de las cajas es a lo largo del contenedor ya que permite una mayor cantidad de carga y con el espacio adecuado para el flujo de aire frío lo que garantiza el perfecto congelamiento de la carne.

Para realizar la carga en el contenedor refrigerado el personal debe usar un uniforme de material térmico que le conserve su temperatura corporal y que éste sea de cubrimiento total para no tener contacto directo con el interior del contenedor, ya que éstas son buenas prácticas de manufactura que representan los requisitos mínimos exigidos en el mercado nacional e internacional sobre las condiciones higiénico sanitarias y de buenas prácticas de fabricación para establecimientos elaboradores de alimentos (procolombia, 2014).

4.5 Aspectos A Tener En Cuenta Para La Contenedorizacion De La Carga.

- ❖ Pre-enfriar la carga que se va a transportar. No usar el contenedor como método de pre-enfriamiento ya que el contenedor es solo para mantener la temperatura de la carga.
- ❖ Revisar con anterioridad el contenedor para garantizar tanto las condiciones de aseo y revisar los sistemas de control de temperatura.
- ❖ Pre-enfriar el contenedor a la temperatura indicada de transporte de la carga.

- ❖ Evitar que la carga este en contacto con las paredes del contenedor, para no interferir con la circulación del aire frio.
- ❖ Revisar posibles fugas.
- ❖ Asegurar la carga en la parte trasera por medio de zunchos o trabas (Carranza, 2009).

4.6 Transporte

Transporte local: El traslado del contenedor cargado desde montelibano Córdoba hasta los diferentes puerto se hará en una tracto mula.

Ilustración 4
vehiculo para la carga



2 troques

Peso 48 toneladas

Capacidad 32 toneladas

Largo 12.5 metros

Ancho 2.5 metros

Transporte internacional: La exportación de la carne se hara desde tre puertos marítimos colombianos para conocer los diferentes costos en que se puede incurrir y asi determinar la ruta mas factible.

El transporte marítimo es conocido como uno de los medios más tradicionales y seguros en el comercio internacional. Entre las principales características está su adaptación a diferentes tipos de mercancía y su gran capacidad de carga, lo que permite transportar mercancías de mucho peso a largas distancias a un precio competitivo en comparación con el transporte aéreo o terrestre. (corp, 2018)

4.7 Documentos Para La Exportacion

Los documentos que se deben recopilar son:

- ❖ Documento de exportación – DEX: Este expedido por la DIAN, denominado como el documento de exportación o declaración de exportación, cumple un doble papel que puede ser utilizado como Autorización de embarque o declaración definitiva.

Autorización de embarque: Puede ser utilizado cuando el embarque no supere el valor de los \$1.000 (mil dólares) de ser así, los tramites deben ser realizados por la sociedad de intermediación aduanera SIA, autorizada por la DIAN.
- ❖ Declaración definitiva: Se debe realizar esta operación cuando el embarque es único con cifras definidas, cuando se quiere consolidar embarques fraccionados e indicar las cifras de un embarque único que había sido presentado con datos provisionales.
- ❖ Declaración Simplificada de Exportación: Se refiere a la declaración de muestras sin valor comercial a los que se denominan artículos y /o mercancías que sean declaradas como muestras sin valor comercial y su valor FOB no sobrepase los límites establecidos por la DIAN, que se encuentra sujeto a cambios por lo que se sugiere mantener actualizado dicho valor.

- ❖ **Factura Comercial:** Es uno de los documentos más importantes ya que es al no ser un contrato ni un documento que pacte la compraventa es aquel que es enviado al destinatario y/o comprador y en él que se estipula lo acordado por ambas partes, además le brinda a la entidad aduanera de destino el valor del embarque o de la aduana para la aplicación de gravámenes, tasas y aranceles correspondientes.
- ❖ **Documento de embarque:** Corresponde al documento que se genera cuando la mercancía es entregada a la compañía transportadora y en la que se estipula como se va a transportar la mercancía según lo negociado mediante acuerdos o los incoterms, el documento refleja el tipo o los tipos de transporte (terrestre, marítimo o aéreo).
- ❖ **Certificado de Origen:** El certificado de origen es aquel documento que le permite a los productos Colombianos acogerse a descuentos y beneficios arancelarios, según los acuerdos comerciales que se tengan; por otra parte. Dicho formulario es otorgado en el ministerio de comercio exterior de acuerdo a las especificaciones y acuerdos del país de destino.
- ❖ **Certificado Fitosanitario:** Este certificado se realiza justo antes el embarque y tiene una duración de dos horas y es exigida para productos de origen animal y/o vegetal sin procesar, plantas, y animales; este documento se basa en la toma de una muestra en la que se verifica que el producto cumple con los requisitos. El procedimiento es otorgado por el ICA (instituto colombiano agropecuario) y su costo es proporcional a la cantidad de producto a exportar (camara de comercio de Bogotá, 2011)

4.8 Procedimientos En Puerto

- ❖ Cuando la tracto mula llega al puerto con el contenedor ésta ingresa a la zona de descargue y cargue al buque se hace la solicitud de embarque ante la dirección de impuestos y aduanas nacionales DIAN donde ésta verifica que exista toda la documentación para el proceso de salida de la mercancía los cuales son: factura comercial, lista de empaque, vistos buenos en caso de que se requieran, a además certificado de origen y certificados fitosanitario o zoosanitario.
- ❖ Una vez se hayan hecho las inspecciones correspondientes (ICA, INVIMA, anti-narcóticos, entre otras), se emite la autorización de embarque donde el contenedor es manipulado por una grúa pórtico y llevado a la zona primaria aduanera que, lugar donde se realiza el proceso de aforo por parte de la DIAN para verificar que lo que hay en físico corresponde a lo documentado.
- ❖ Al terminar con las inspecciones correspondientes se realiza el cargue del contenedor al buque ubicándolo en un lugar previamente reservado en la naviera el cual debe tener conexión a energía ya que es un contenedor refrigerado.
- ❖ Una vez el contenedor en el buque la naviera realiza el documento Bill of Lading.
- ❖ cuando ya el buque se encuentra fuera del territorio aduanero nacional se emite el manifiesto de carga, documento en el cual se relaciona la carga, es decir, como se encuentra esta embalada y también debe llevar las especificaciones sobre el descargue en el puerto de destino.
- ❖ Después de la elaboración del manifiesto de carga la naviera tiene 24 horas para enviar dicho documento a aduanas para que ésta entidad finalmente realice la declaración de exportación (Ministerio de comercio, industria y turismo, 2014).

Hay que tener en cuenta que el contenedor por su tipo de carga debe llegar al puerto y ser manipulado lo más breve posible para ser subido al buque minutos previos antes del zarpe de éste ya que esta carga no debe incurrir en ningún tipo de almacén ni siquiera transitorio, todo esto son aspectos que se deben tener muy en cuenta para poder conservar la cadena de frío lo más posible.

Ilustración 5 Pasos del contenedor en puerto para la exportación



Imagen de: anónimo

5. Conclusiones

- ❖ Colombia es un país caracterizado por tener una de las genéticas más altas en calidad del mundo respecto a la carne de exportación, gracias al estatus sanitario del país que cuenta con entidades como el ICA y el INVIMA. En el primer capítulo se evidencio la importancia del cumplimiento de las normas que se le exigen a los ganaderos colombianos en razón al sacrificio de animales, la comercialización de la carne y los estándares de calidad que se deben cumplir, como también los requisitos que exige Rusia para el ingreso de la carne, que son de vital importancia para llegar a una buena negociación. La federación rusa es un mercado exigente, que brinda una oportunidad de ingreso, ya que no cuentan con la capacidad suficiente de producción bovina para suplir las necesidades de sus habitantes, lo que impulsa aun mas las exportaciones en Colombia.
- ❖ Mediante la aplicación de los términos de comercio internacional para determinar los costos logísticos de exportación de la carne bovina deshuesada hacia el mercado ruso desde los diferentes puertos de embarque colombianos, se obtienen unos resultados de factibilidad donde se evidencia que el incoterms que incurre en menos costos y riesgos es el FOB, el cual es de uso exclusivo del transporte marítimo.
- ❖ La carne de res colombiana exportada exige un proceso logístico de alta calidad que garantice buenas practicas de manejos alimenticios ya que es un producto perecedero y de gran consumo en el mercado ruso, debe contar con un buen sistema de empaque, embalaje, unitarizacion y transporte que actúen conjuntamente en función de preservar la cadena de frio del producto y por ende su calidad.

6. Referencias Bibliograficas

Abbott, P. C., Benjamin, T. J., Burniske, G. R., Croft, M. M., Fenton, M., Kelly, C. R., ... & Wilcox, M. D. (2018). An Analysis of the Supply Chain of cacao in Colombia.

Aldana Vargas, C., Moncada Bueno, A., Díaz, L., Rodríguez, M., & Anzola Vásquez, H. J. (2018). Situación del mercado internacional de carne, tendencias de oferta, demanda y precios. Coyuntura Agropecuaria (Colombia) v. 3 (4) p. 112-138.

Agropecuaria, I. C. (22 de Diciembre de 2016). Censo Pecuario Nacional 2016. Bogotá, Colombia .

APC. (26 de Diciembre de 2015). Programas y Relaciones Bilaterales de Colombia. Bogotá, Colombia .

Arbeláez, M. A., Higuera, S., Steiner, R., & Zuluaga, S. (2018). Protecting “sensitive” agricultural products in Colombia: a political economy approach.

Burkart, S., & Díaz, M. F. (2018). Experiencias en la formulación de políticas para el sector ganadero en Colombia: lecciones y retos para Latinoamérica.

Caballero, I., & Padín, C. (2012). *Comercio Internacional, Una visión general de los instrumentos operativos del comercio exterior* (21 ed.). Bogotá: Ediciones de la U.

Callingham, M. (2004). *Market intelligence : How and why organizations use market research* (3 ed.). Londres: Kogan Page.

Cancillería. (20 de Diciembre de 2015). Embajada de Colombia en Rusia . Bogotá.

Colombia . CIA. (20 de Diciembre de 2015). The World Factbook, Russia. Washington D.C, Estados Unidos.

Carranza, O., & Sabria, F. (2004). Mejores prácticas logísticas en Latinoamérica. ITP Latin America, 195-196.

Cyr, L. A. (2009). Crear un plan de negocios. Impact Media Comercial SA Santiago

DANE. (29 de Diciembre de 2015). Sistema Estadístico Nacional . Bogotá, Colombia .

Euromonitor. (28 de Diciembre de 2015). Market Research on Russia. Londres, Reino Unido.

Díaz, M., Tito, E., Pulido, H., José, I., Tarazona, L., Echeverri, G., ... & Abadía, S. (2018).

Producción de carne bovina de alta calidad en Colombia.

FAO. (15 de Marzo de 2015). *Pronostico de la estrategia de producción y desarrollo de ganado en Rusia hasta 2.020*. Obtenido de <http://www.fao.org/home/es/>

FEDEGAN, 2010. Estudio sectorial carne bovina. Diagnóstico de libre competencia. Superintendencia de Industria y comercio, prosperidad para todos.
<http://www.sic.gov.co/documents/10157/e4d4bf9c-1f76-4304-bba0-7d1c5c84598a>

FEDEGAN; Federación Colombiana de Ganaderos. Página Oficial: www.fedegan.org.co

Figuerola Delgado, L. Y. (2019). La calidad de la carne y la canal bovina en Colombia.

GANADO BOVINO. <http://www.corporacionraya.org/tematica/animales-de-produccion/ganado-bovino.html>

Ganaderos, F. C. (20 de Junio de 2015). La carne bovina en Colombia toma importancia en Rusia. Bogotá.

INCOTERMS, International Commerce Terms. Diccionario glosario de comercio exterior.
<http://www.businesscol.com/comex/incoterms.htm>

Kotler, P., & Armstrong, G. (2003). Fundamentos de marketing. Pearson Educación.

Reyes Gutiérrez, P. M., Anaya Rincon, C. A., & Rojas Ávila, C. J. (2018). Operaciones para mejorar la competitividad internacional del sector cárnico bovino colombiano, estudio de caso Estados Unidos.

Usaquén, M. Á. O., García, V. H. M., & Otálora, J. E. (2019, July). Design of a Competitive Intelligence System for the Meat Sector in Colombia Using Business Intelligence. In International Conference on Knowledge Management in Organizations (pp. 489-499). Springer, Cham.

Yanes, P. (2018). Exportación de ganado y carnes (No. Doc. 3089)* CO-BAC, Santafé de Bogotá).

Procolombia. (15 de Marzo de 2015). El mercado de la carne de res en Rusia. Bogotá, Colombia.

Procolombia. (15 de Septiembre de 2015). Rusia busca carne congelada bovina. Bogotá, Colombia.

Ricardo, D. (1817). The Principles of Political Economy and Taxation (3 ed.). Londres, Reino Unido: Homewood, Illinois, Irwin.

Roostat. (15 de Julio de 2014). Consumo de carnes en la Federación Rusa. Obtenido de http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/en/main/